

Por medio de la presente le informo la situación del INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE en relación con el **Artículo 83 Fracc IV inciso**

m) Resultados de estudios o programas que sustenten políticas públicas, reglamentos o bandos de aplicación municipal.

Se anexa información referente a lo mencionado.

“Se realizaron dentro del municipio de Tecate tres foros de consulta ciudadana, uno en la zona urbana, uno más en la zona sur del municipio con la asistencia de residentes de las delegaciones de aquella zona y un último foro en la zona este del municipio; se realizó también un foro de Desarrollo ganadero en el cual se vertieron opiniones con respecto al desarrollo municipal que también están contenidas en este plan. En estos foros de se contó con la colaboración de 328 ciudadanos”<sup>1</sup>.

“A través de los foros y de los buzones de participación se obtuvieron un total de 200 propuestas, divididas en 29 propuestas para el eje de Seguridad ciudadana, 39 para el eje de Bienestar, equidad e integración social, 28 para Desarrollo económico innovador y sustentable, 91 propuestas para el eje de municipio con desarrollo urbano ordenado y un total de 13 propuestas para el eje de Administración publica responsable, eficiente y capaz”<sup>2</sup>.

#### **DIAGNÓSTICO CIUDADANO**

El presente diagnóstico se elaboró en base a las solicitudes y opiniones que vertieron los ciudadanos en las diferentes mesas de trabajo que se llevaron a cabo en los tres foros de consulta ciudadana para la formulación del Plan Municipal de Desarrollo 2017-2019, realizados en la ciudad de Tecate, la delegación Luis Echeverría y en la delegación Valle de las palmas. Se presenta el resumen de los foros de acuerdo a cada una de las mesas.

##### **7.4.1 Mesa 1: Seguridad Ciudadana**

###### **Delegación Luis Echeverría/ Mi Ranchito/ Rumorosa**

En la Zona Rural Este de la municipalidad los habitantes solicitan mayor vigilancia e infraestructura que auxilie a los elementos que dan servicio en esa zona, como alumbrado público.

Los residentes proponen mayor número de efectivos de la corporación policial en las Delegaciones, que asimismo que haya más rotación de personal de seguridad ciudadana.

###### **Delegación Nueva Colonia Hindú/Valle de las Palmas/ Héroes del Desierto**

Los participantes de esta mesa sugieren capacitación a los elementos de policía para que brinden una mejor atención, esto en razón de que es deficiente la prestación de servicio, además de sugerir cambio de patrullas que se encuentren conforme a la geografía del lugar, también son conscientes del papel que ellos

---

<sup>1</sup> PMD Pag. 10

<sup>2</sup> PMD Pag. 11

llevan así que peticionan que haya una colaboración estrecha entre las autoridades y sociedad para conformar comités ciudadanos que apoyen en dinámicas de protección del delito.

### **Tecate**

En cuanto a seguridad ciudadana se mostraron varias propuestas, no existe reglamentación ni un protocolo de actuación para animales que hayan sufrido de violencia, por lo que instan a las autoridades a crear los mecanismos para que la Dirección de Seguridad Pública y al Control antirrábico para idear estrategias de actuación en esos casos, además de considerar que una buena estrategia de seguridad sería rehabilitar las casetas de vigilancia en la ciudad para una mejor atención a cualquier emergencia, así también, sienten la necesidad de participar en las acciones que la Dirección de Seguridad Ciudadana en cuanto a la prevención del delito y a una mejor cultura vial, en específico en escuelas, por lo que estarán a la espera de estrategias en conjunto.

#### **7.4.2 Mesa 2: Bienestar, Equidad e Integración Social**

##### **Delegación Luis Echeverría**

Los participantes insisten que cada delegación deba de tener instalaciones médicas dignas, suficientes y con una buena atención médica, así como personal e insumos necesarios para dar servicio.

Además, consideran que una estrategia para bajar índices de vandalismo, drogadicción y delincuencia, parte de habilitar espacios públicos suficientes y dignos, por lo que instan al gobierno que se le dé mantenimiento continuo a las instalaciones deportivas existentes, se gestionen recursos para tener más infraestructura deportiva, de recreación y para arte y cultura, como talleres y cursos para todas las delegaciones; así también, la ciudadanía detecta un problema de discriminación por parte de las autoridades municipales y los mismos habitantes hacia los grupos indígenas asentados al este del municipio como los purépechas, por lo que solicitan que se capacite al personal del municipio en su dialecto para una mejor atención. Asimismo, solicitan pláticas de empoderamiento a todos los grupos en situación de vulnerabilidad con la participación de la sociedad y, por último, la gente se encuentra ávida de participar en todo lo anterior, es así que manifestaron su compromiso a participar en las acciones del municipio que se llegaren a realizar en zona rural, tales como a la vigilancia vecinal, mantenimiento de todos los espacios públicos y sobre cualquier otro tema que sea necesario.

##### **Delegación Nueva Colonia Hindú/Valle de las Palmas/ Héroes del Desierto**

En esta mesa se llegaron a varias conclusiones, como la falta de equipamiento respecto instalaciones deportivas, parques y áreas de recreación, así como, espacios para talleres; los solicitantes manifiestan que necesitan más actividades, tanto en arte y cultura como en deporte, ellos proponen más actividades, lo cual aseguraron, contribuiría con el problema de violencia, drogadicción y vandalismo que existe en las tres delegaciones.

Otro problema es la falta de un servicio de salud de calidad en cada una de las delegaciones, ya que la mayoría están desprovistos de aditamentos médicos básicos, con poco personal o con personal no capacitado para dar atención digna,

por lo que solicitan que haya más pasantes con más turnos y con los aditamentos necesarios.

Por último, ellos se encuentran conscientes de lo difícil de las peticiones hechas, sin embargo, tienen el deseo de tener más participación en las acciones que se llegaren a ejecutar en aquella zona.

### **Tecate**

En Tecate la ciudadanía evidenció varios problemas de salud: la falta de atención a los servidores públicos, insuficiencia de los servicios relacionados al tema como educación sexual a jóvenes y otros temas de salud, irregularidades en la expedición de tarjetones que certifique la salud a sexoservidoras, además de una revisión constante en materia de salubridad a negocios, por lo que se propuso crear una Dirección de Servicios de Salud, en donde podría llevar a cabo todas esas funciones.

En materia de arte y cultura, consideran que por medio de estos se podrían rescatar espacios públicos, ayudar a combatir la drogadicción, el vandalismo y la delincuencia re-direccionando la atención de los jóvenes en estas actividades por lo que propusieron lo siguiente:

- Dar completa autonomía al área encargada sobre la promoción del arte y cultura en el municipio al crear un Instituto Municipal de Arte y cultura en Tecate que podrá llevar a cabo más actividades.
- La creación de un Consejo Municipal de Arte y Cultura, órgano que revisaría el presupuesto de arte y cultura destinado por la administración pública, así como las actividades que realiza, dicho órgano estaría integrado por gobierno y ciudadanía.
- Por último, al haber varias asociaciones civiles interesadas en dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad, se propone que el gobierno municipal colabore muy estrechamente con estas para que juntos puedan dar atención a mujeres en situación de violencia, personas en estado de abandono, migrantes, niños y grupos indígenas.

### **7.4.3 Mesa 3: Desarrollo Económico, Innovador y Sustentable**

#### **Delegación Luis Echeverría:**

Los habitantes de las delegaciones Mi Ranchito, Luis Echeverría y Rumorosa concuerdan en que existe el potencial de desarrollo económico en la región, sin embargo encuentran varios problemas que lo impiden, como la falta de un espacio común para ofrecer sus productos, falta de señalética que indique que lugares atractivos se ofrecen al este de Tecate, la tramitología complicada y tardada al momento de querer emprender su negocio así como para conseguir apoyos económicos, falta de estrategias de marketing que anuncien sus negocios y el mantenimiento a la infraestructura vial en general de las vías de comunicación a ese lado del municipio,

#### **Delegación Nueva Colonia Hindú/Valle de las Palmas/ Héroes del Desierto**

Los participantes se manifiestan a favor de fuentes alternas de energía como los paneles solares por lo que invitan a que el gobierno gestione en estudios para revisar la factibilidad considerando a la geografía de la región, en atención a

lo anterior, hacen falta políticas para emprendedores en esa zona, especialmente con las personas con Discapacidad en esa región; por último, solicitaron apoyo al sector agrario de los ejidos ya que lo ven como un punto de desarrollo importante en el área.

### **Tecate**

Los participantes comentaron que una buena estrategia para detonar el desarrollo económico local es activar espacios públicos para mostrar cualquier tipo de producto local, fomentando el turismo, proponen que se voltee a ver al río, en donde se podrían instalar comercios o espacios en donde se vitalice el área, además de señalar cuales son los puntos importantes de comercio dentro de la ciudad para que el turismo vaya y consuma los productos de la región, también se sugiere que se formulen planes y programas enfocados a: desarrollo agropecuario, desarrollo turístico, desarrollo industrial y de sectores económicos potenciales, en esta última se sugirió hacer estudios para identificar las áreas de desarrollo y las vocaciones para potencializar el desarrollo económico.

#### **7.4.4 Mesa 4: Municipio con Desarrollo Urbano Ordenado**

##### **Delegación Luis Echeverría**

Se enfocaron mucho a obra, proponen el mantenimiento constante de las vialidades de las delegaciones Mi Ranchito, Luis Echeverría y La Rumorosa, así como electrificación y alumbrado Público.

##### **Delegación Nueva Colonia Hindú/Valle de las Palmas/ Héroes del Desierto**

Por razones de distancia los pobladores de Valle de las Palmas solicitan un servicio de transporte público eficiente y continuo, piden más unidades de transporte para atender las necesidades de la población, como ir a la escuela, a trabajar, etc. ya que son largas las distancias que deben de recorrer; así también pidieron obras de infraestructura enfocadas a la electrificación y alumbrado público, estas peticiones se realizaron específicamente en las delegaciones de Valle de las Palmas y Héroes del Desierto.

### **Tecate**

Las consideraciones de la ciudadanía redundan en que debe haber un programa de bacheo continuo de las vialidades del municipio, así como un monitoreo constante de luminarias para darles mantenimiento o en su caso instalar en donde sea necesario; se propone crear viveros urbanos que den vida a la ciudad; un punto importante dentro del municipio es la movilidad, aunque en ciertos puntos el acceso es difícil por las diferentes pendientes.

La ciudad es pequeña, lo que debería de facilitar el uso de la bicicleta o de poder caminar, sin embargo, si hay un problema de tráfico es precisamente porque hay mucha inseguridad al transitar y el servicio de transporte público es malo, ya que no cubre de manera uniforme las rutas urbanas, además de falta de cultura vial de los conductores de automóvil y los pocos usuarios de bicicleta, por lo que se debe trabajar con la Dirección de Seguridad Ciudadana, para que pueda crear una reglamentación moderna de tránsito que considere todos los niveles de movilidad y que refuerce la seguridad en calles para que la gente pueda transitar, mientras que el SITMUN debe de trazar nuevas rutas para satisfacer la demanda de la población.

#### **7.4.5 Mesa 5: Administración Pública Responsable, Eficiente y Capaz**

### **Delegación Luis Echeverría**

Los participantes piden principalmente el mantenimiento del equipamiento en oficinas del municipio, así como más personal de apoyo, tanto en Seguridad Ciudadana como en las Delegaciones.

### **Delegación Nueva Colonia Hindú/Valle de las Palmas/ Héroes del Desierto**

En cuanto administración pública se pide que agilicen las peticiones ciudadanas, se solicitan obras públicas, más jornadas de vacunación en esa zona (por medio del departamento de control antirrábico) entre otras cosas. Los vecinos de Valle de las Palmas proponen la gestión para adquirir maquinaria especializada en motoconformado para que en cualquier momento del año en cuanto se necesiten se hagan los trabajos necesarios y siempre tener calles transitables. Por último consideran que se debe de distribuir de mejor manera los recursos que maneja la administración pública para optimizar el gasto público.

### **Tecate**

La ciudadanía expuso su percepción en el tema de corrupción en la administración pública federal, consideran que es la causa principal por la cual el municipio tiene siempre un déficit presupuestal, como solución proponen crear una comisión anticorrupción que auxilie en revisar el gasto público; se propone que los servidores públicos tengan una carrera afín al puesto que tengan y que reciban capacitación constante y certificada; por último reconocen que unos de los gastos más fuertes de la administración se va en la nómina por lo que se pide reducir el número de plazas, así como revisar las condiciones del contrato colectivo de trabajo con el sindicato ya que comentaron que los trabajadores sindicalizados no poseen compromiso de servicio público.

## **7.5 CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO**

Tecate es un municipio pequeño en población, y su dinámica de crecimiento no es muy acelerada, de hecho, se muestra una disminución en este rubro de 2010 a 2015, este crecimiento puede ayudar a controlar el crecimiento urbano de manera ordenada siempre y cuando se cuente con los instrumentos necesarios para llevar esto a cabo, lo que adolece el municipio en este tema. Cabe destacar que se han realizado esfuerzos como la actualización del Programa de Desarrollo Urbano de Centro de Población Tecate; sin embargo, es necesario integrar a la planeación toda el área rural identificando las zonas vulnerables, determinar las reservas territoriales, las zonas de amortiguamiento, de riesgo, zonas potenciales de desarrollo, así como de conservación.

El ordenamiento territorial se ha dejado de lado por mucho tiempo lo que ha provocado irregularidad en la tenencia de la tierra, falta de actualización de la información catastral, incertidumbre en los usos del suelo y terrenos abandonados.

La situación geográfica del municipio es una de las principales ventajas con las que se cuenta y se puede aprovechar para diferentes temas de desarrollo municipal, sin embargo, hacen falta vías adecuadas de comunicación y señalamientos para aprovechar el turismo, comercio, industria y otras estrategias que ayuden económicamente al municipio.

El clima, vegetación y montañas son otra de las virtudes con las que cuenta el municipio y que son aprovechables para dar mayor turístico a la zona rural de Tecate. También se deberán de aprovechar de los diferentes programas turísticos





con que se cuenta, tales como la ruta del viento y el pueblo mágico, buscar fondos para que estos programas se desarrollen a niveles mayores.

Tecate es considerado el paraíso industrial de Baja California, sin embargo, la industria ha disminuido en los últimos años, y ya que existen varios factores que le dan una vocación industrial al municipio, tales como su posición geográfica, el ferrocarril, la frontera con Estados Unidos de Norteamérica y mano de obra especializada se deberán de seguir impulsando la inversión de este tipo.

En el tema de seguridad ciudadana, se observa que hacen falta prestaciones adecuadas para los elementos de policía, así como el equipo y la infraestructura adecuados para llevar a cabo sus tareas de una manera eficiente.

Los servicios públicos son otro de los temas que más reclama la ciudadanía, en general el municipio cuenta con todos los servicios a excepción del servicio de drenaje y agua potable en la zona rural que en algunas zonas aún no se cuenta con ellos, las pavimentaciones son también de los servicios más reclamados pues aún existe déficit de el sobre todo en las colonias de reciente creación y sobretodo en las que son irregulares.

En lo que se refiere a equipamiento se ha trabajado en los últimos años en realizar proyectos para la cultura y el deporte; en el tema de educación existe un adecuado número de escuelas en nivel básico, y en los últimos años se ha estado trabajando en ubicar un predio adecuado para la construcción de un plantel de bachillerato ya que es el nivel que presenta mayor déficit. La zona rural del municipio presenta rezago en cuanto a equipamiento y servicios se refiere, pues cuentan únicamente con los servicios básicos y debido al transporte limitado muchas veces no se pueden trasladar a la zona urbana a disfrutar de los servicios que aquí se prestan.

En materia de administración pública se hace necesario modernizar los sistemas recaudatorios y del gasto público, así como manejar todos estos temas de manera transparente y accesibles para la ciudadanía, realizar acciones para facilitar la tramitología y servicios que la ciudadanía requieren y son usuarios, para esto es de vital importancia contar con servidores públicos capacitados y respetuosos del servicio a los usuarios.

Un tema indispensable para contar con una administración pública eficiente es la de sanar las finanzas públicas, por lo que principalmente se tienen que pagar las deudas con las que cuenta el Ayuntamiento, se deben de buscar estrategias adecuadas para en un plazo de corto a mediano las finanzas se encuentren más estables que como se encontraron al iniciar la presente administración.